



รายงานผล

การกำกับติดตามการดำเนินงาน
ตามแผนป้องกันและปราบปรามการทุจริต
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน
(ตุลาคม 2564 - 30 มีนาคม 2565)

งานยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพการศึกษา
กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี
เมษายน พ.ศ. 2565



รายงานผลการกำกับติดตามการดำเนินงาน
ตามแผนป้องกันและปราบปรามการทุจริต
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน
(ตุลาคม 2564 - 30 มีนาคม 2565)

งานยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพการศึกษา
กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี
เมษายน พ.ศ. 2565

คำนำ

ตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ได้ดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2564) โดยแปลงสู่การปฏิบัติด้วยโครงการกิจกรรมภายใต้แผนป้องกันและปราบปรามการทุจริตมหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ซึ่งมีโครงการกิจกรรมทั้งหมด จำนวน 23 โครงการ มีหน่วยงานหลักที่ร่วมขับเคลื่อน จำนวน 20 หน่วยงาน งบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานทั้งสิ้น จำนวนทั้งสิ้น 11,705,167 บาท

งานยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพการศึกษา ในฐานะหน่วยงานหลักในการประเมินและติดตามการดำเนินงานในภาพรวมของมหาวิทยาลัย ได้กำกับติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของโครงการภายใต้แผนฯ ในระยะ 6 เดือน เพื่อให้หน่วยงานนำข้อมูลผลการประเมินไปช่วยในการพัฒนาและยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานตนเองได้อย่างเหมาะสม รวมถึงสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันการทุจริตในภาพรวมของประเทศต่อไป



(รองศาสตราจารย์ ดร.ภาสกร นันทพานิช)

รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ

มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

เมษายน พ.ศ. 2565

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ได้ดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2564) โดยแปลงสู่การปฏิบัติด้วย โครงการกิจกรรมภายใต้แผนป้องกันและปราบปรามการทุจริตมหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2565 ซึ่งมีโครงการกิจกรรมทั้งจำนวน 23 โครงการ มีหน่วยงานหลักที่ร่วมขับเคลื่อน จำนวน 20 หน่วยงาน งบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานทั้งสิ้น จำนวนทั้งสิ้น 11,705,167 บาท

วิธีการกำกับติดตามแผนป้องกันและปราบปรามการทุจริตมหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ใช้การประชุมติดตามและการวิเคราะห์เอกสารหลักฐานประกอบ เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล ประกอบด้วยแบบบันทึกข้อมูลรายงานความก้าวหน้าการดำเนินโครงการ

จากการกำกับติดตามความก้าวหน้าการดำเนินโครงการ กิจกรรมภายใต้แผนป้องกันและปราบปรามการทุจริตมหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2564 - 30 มีนาคม 2565) พบว่า มีโครงการกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 6 โครงการ และโครงการกิจกรรมที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 17 โครงการ

เมื่อพิจารณาปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานโครงการ พบว่า

๑. บุคลากรของหน่วยงานบางหน่วยงานยังยึดติดกับการทำงานในรูปแบบเดิม ๆ ไม่ยอมรับ การเปลี่ยนแปลง ทำให้การทำงานล่าช้า และไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

๒. การจัดอบรม ให้ความรู้จากหน่วยงานกลาง ทั้งในเรื่องวิชาการและด้านการป้องกันยังมี น้อย ไม่ต่อเนื่อง

ข้อเสนอแนะ

๑. จัดทำมาตรฐานงานของหน่วยงานสนับสนุน ลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน และเร่ง ระยะเวลาการทำงานที่เป็น Routine work แต่ให้อยู่ภายใต้กฎ ระเบียบของราชการ เพื่อให้เกิด ผลสัมฤทธิ์ของงานได้ทันตามเวลา

๒. นำระบบการบริหารจัดการโดยเน้นผลลัพธ์ (Result base management) มาใช้ในการ ดำเนินงานโดยจะมีการกระจายอำนาจและมอบอำนาจการบริหารจัดการไปที่คณะ ในขณะที่เดียวกันก็ เน้นผลลัพธ์ของงานโดยให้แต่ละคณะหรือสำนักกำหนดผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ และตัวชี้วัด ซึ่ง สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ นโยบายและเป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัย และให้มีการประเมินผลการ ดำเนินงานของคณะอย่างต่อเนื่องและเป็นระยะ ๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

สารบัญ

| | หน้า |
|---|------|
| คำนำ..... | ก |
| บทสรุปสำหรับผู้บริหาร..... | ข |
| สารบัญ..... | ค |
| ส่วนที่ 1 | |
| โครงการตามแผนป้องกันและปราบปรามการทุจริต มหาวิทยาลัยราชภัฏ อุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565..... | 1 |
| ส่วนที่ 2 | |
| วิธีการกำกับติดตามและเครื่องมือสำหรับการรายงานความก้าวหน้าของ โครงการ..... | 4 |
| ส่วนที่ 3 | |
| สรุปรายงานการกำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนป้องกันและปราบปราม การทุจริต มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2564 - 30 มีนาคม 2565)..... | 7 |
| ภาคผนวก..... | 10 |

ส่วนที่ 1

โครงการตามแผนป้องกันและปราบปรามการทุจริต มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี มีโครงการกิจกรรมทั้งจำนวน 23 โครงการ มีหน่วยงานหลักที่ร่วมขับเคลื่อน จำนวน 20 หน่วยงาน งบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานทั้งสิ้น จำนวนทั้งสิ้น 11,705,167 บาท ดังรายละเอียดต่อไปนี้

| ที่ | แผนจัดสรรงบประมาณ | โครงการ | เงินอนุมัติ งบประมาณ แผ่นดิน | เงินอนุมัติ งบประมาณ รายได้ | รวมเงิน อนุมัติ | หน่วยงาน | ช่วงเวลาดำเนิน โครงการ |
|-----|------------------------|---|------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------------|
| 1 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | โครงการบริหารความเสี่ยง ควบคุม และการจัดการความรู้ (KM) กองนโยบายและแผน | - | 50,000 | 50,000 | กองนโยบายและ แผน | เมษายน – กันยายน 65 |
| 2 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | การบริหารจัดการ ความเสี่ยง กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี | - | 50,000 | 50,000 | กองบริหารงาน บุคคล | เมษายน – กันยายน 65 |
| 3 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | โครงการบริหารความเสี่ยง กอง พัฒนานักศึกษา | - | 30,000 | 30,000 | กองพัฒนานักศึกษา | ตุลาคม 64 – มีนาคม 65 |
| 4 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และ แผนบริหารความเสี่ยง | 40,000 | - | 40,000 | คณะเกษตรศาสตร์ | เมษายน – กันยายน 65 |
| 5 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | บริหารความเสี่ยงคณะครุ ศาสตร์ | - | 150,000 | 150,000 | คณะครุศาสตร์ | เมษายน – กันยายน 65 |

| ที่ | แผนจัดสรรงบประมาณ | โครงการ | เงินอนุมัติ งบประมาณ แผ่นดิน | เงินอนุมัติ งบประมาณ รายได้ | รวมเงิน อนุมัติ | หน่วยงาน | ช่วงเวลาดำเนิน โครงการ |
|-----|------------------------|---|------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|------------------------------------|---------------------------|
| 6 | แผนงานพื้นฐาน | สร้างการมีส่วนร่วมและบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล | 150,000 | 300,000 | 450,000 | คณะครุศาสตร์ | ตุลาคม 64 – มีนาคม 65 |
| 7 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | การบริหารความเสี่ยงระดับคณะฯ | 25,000 | 25,000 | 50,000 | คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม | เมษายน – กันยายน 65 |
| 8 | แผนงานพื้นฐาน | การพัฒนาคุณภาพองค์กรและเสริมสร้างระบบเพื่อประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน | - | 294,567 | 294,567 | คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม | ตุลาคม 64 – มีนาคม 65 |
| 9 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | โครงการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยง | - | 6,000 | 6,000 | คณะนิติศาสตร์ | เมษายน – กันยายน 65 |
| 10 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | โครงการการบริหารความเสี่ยง | - | 8,000 | 8,000 | คณะบริหารธุรกิจ และการจัดการ | เมษายน – กันยายน 65 |
| 11 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | โครงการ : บริหารความเสี่ยง | - | 100,000 | 100,000 | คณะพยาบาลศาสตร์ | เมษายน – กันยายน 65 |
| 12 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | โครงการจัดทำแผนและบริหารจัดการความเสี่ยง | 20,000 | - | 20,000 | คณะแพทย์แผนไทย และแพทย์ทางเลือก | เมษายน – กันยายน 65 |
| 13 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | โครงการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยง | - | 10,000 | 10,000 | คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ | ตุลาคม 64 – มีนาคม 65 |
| 14 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | โครงการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยง | 10,000 | - | 10,000 | คณะวิทยาการ คอมพิวเตอร์ | เมษายน – กันยายน 65 |

| ที่ | แผนจัดสรรงบประมาณ | โครงการ | เงินอนุมัติ งบประมาณ แผ่นดิน | เงินอนุมัติ งบประมาณ รายได้ | รวมเงิน อนุมัติ | หน่วยงาน | ช่วงเวลาดำเนิน โครงการ |
|-----|------------------------|---|------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|-------------------------|---------------------------|
| 15 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | โครงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน | 9,500 | - | 9,500 | คณะวิทยาศาสตร์ | เมษายน – กันยายน 65 |
| 16 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | โครงการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน คณะสาธารณสุขศาสตร์ | 30,000 | - | 30,000 | คณะสาธารณสุขศาสตร์ | เมษายน – กันยายน 65 |
| 17 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการประจำปี และแผนบริหารความเสี่ยง | - | 40,000 | 40,000 | สถาบันวิจัยและพัฒนา | เมษายน – กันยายน 65 |
| 18 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | โครงการติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยงควบคู่กับการบริหารและการพัฒนาการประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายใน | - | 159,100 | 159,100 | สำนักงานตรวจสอบภายใน | เมษายน – กันยายน 65 |
| 19 | แผนงานพัฒนาบุคลากร | โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในมหาวิทยาลัยเพื่อลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน | - | 120,000 | 120,000 | สำนักงานตรวจสอบภายใน | ตุลาคม 64 – มีนาคม 65 |
| 20 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | โครงการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำนักบริการวิชาการชุมชน | - | 30,000 | 30,000 | สำนักบริการวิชาการชุมชน | ตุลาคม 64 – มีนาคม 65 |

| ที่ | แผนจัดสรรงบประมาณ | โครงการ | เงินอนุมัติ งบประมาณ แผ่นดิน | เงินอนุมัติ งบประมาณ รายได้ | รวมเงิน อนุมัติ | หน่วยงาน | ช่วงเวลาดำเนิน โครงการ |
|-------------------|------------------------|--|------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|-------------------------------------|---------------------------|
| 21 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | โครงการบริหารจัดการความเสี่ยงสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ | - | 30,000 | 30,000 | สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ | เมษายน – กันยายน 65 |
| 22 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | โครงการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน | - | 3,000 | 3,000 | สำนักศิลปะและวัฒนธรรม | เมษายน – กันยายน 65 |
| 23 | แผนงานบริหารความเสี่ยง | โครงการพัฒนาระบบความเสี่ยงและงบประมาณ | - | 15,000 | 15,000 | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | เมษายน – กันยายน 65 |
| รวมงบประมาณจัดสรร | | | 284,500 | 1,370,667 | 1,655,167 | | |

ส่วนที่ 2

วิธีการกำกับติดตามและเครื่องมือสำหรับการรายงานความก้าวหน้าของโครงการ

วิธีดำเนินการกำกับติดตาม

การกำกับติดตามมหาวิทยาลัย โดยงานยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพการศึกษา ได้ดำเนินการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม และประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณตามรายไตรมาส ในรอบครึ่งปี (เมษายน 2565) เพื่อปรับปรุงแผนงบประมาณที่คณะได้รับ โดยมอบหมายให้คณะและหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแบบฟอร์มที่ มหาวิทยาลัยกำหนด ดังนี้

เครื่องมือสำหรับการรายงานความก้าวหน้าของโครงการ

เครื่องมือสำหรับการรายงานความก้าวหน้าของโครงการ มหาวิทยาลัยได้พัฒนาเป็นแบบฟอร์มรายงานผลการดำเนินงานโครงการ ภายใต้แผนงานยุทธศาสตร์ แผนงานบริหารความเสี่ยง แผนงานพัฒนาบุคลากร และแผนงานพื้นฐาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ดังนี้

1 ชื่อโครงการหรือกิจกรรม.....หน่วยงาน.....

| วัตถุประสงค์โครงการ | กลุ่มเป้าหมาย/ผู้เข้าร่วมโครงการ | ชื่อโครงการ | งบประมาณโครงการ | ผู้รับผิดชอบโครงการ | การดำเนินการโครงการหรือกิจกรรม (ระบุ ✓ ในช่องที่ตรงการสถานภาพการดำเนินโครงการหรือกิจกรรม) | | |
|---------------------|----------------------------------|-------------|-----------------|---------------------|---|----------------------|-----------------|
| | | | | | ดำเนินการแล้ว (กรุณา ตอบข้อ 2 3 4 และ 5) | อยู่ระหว่างดำเนินการ | ยังไม่ดำเนินการ |
| | | | | | | | |

2. สรุปผลการดำเนินการโครงการหรือกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

| ผลการดำเนินการโครงการหรือกิจกรรม | | | | |
|---|---|---|--|---|
| สรุปผลการดำเนินงาน (ให้ระบุรูปแบบในการจัดโครงการหรือกิจกรรม พร้อมวัน/เดือน/ปี/สถานที่จัด) | ผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย | | | |
| | การบรรลุวัตถุประสงค์ (ให้ใส่เครื่องหมาย ✓ ในช่องตามผลการดำเนิน และถ้าหากไม่บรรลุ ให้ระบุด้วยว่า วัตถุประสงค์ข้อไหนบ้างที่ไม่บรรลุ พร้อมสาเหตุที่ไม่บรรลุ) | การเข้าร่วมของกลุ่มเป้าหมาย/ผู้เข้าร่วมโครงการ (ให้ระบุจำนวนของกลุ่มเป้าหมาย/ผู้เข้าร่วมโครงการเทียบกับกลุ่มเป้าหมายที่ตั้งไว้) | การบรรลุตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ (ให้ใส่เครื่องหมาย ✓ ในช่องตามผลการดำเนิน และถ้าหากไม่บรรลุ ให้ระบุด้วยว่า ตัวชี้วัดความสำเร็จ ไດบ้างที่ไม่บรรลุ พร้อมสาเหตุที่ไม่บรรลุ) | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ให้ระบุจำนวนงบประมาณที่เบิกจ่ายเทียบกับงบประมาณที่ตั้งไว้) |
| | <input type="checkbox"/> บรรลุ <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ข้อมูลที่ไม่บรรลุคือ 1)..... | จำนวน.....คน ซึ่งสูงกว่า/ต่ำกว่ากลุ่มเป้าหมาย/ผู้เข้าร่วมโครงการที่ตั้งไว้ | <input type="checkbox"/> บรรลุ <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุ ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการที่ไม่บรรลุคือ 1)..... | จำนวน.....บาท ซึ่งสูงกว่า/ต่ำกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ จำนวนบาท |

3. ปัญหา อุปสรรค

.....

4. ข้อเสนอแนะ

.....

ส่วนที่ 3

สรุปรายงานการกำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนป้องกันและปราบปรามการทุจริต

มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2564 - 30 มีนาคม 2565)

จากการกำกับติดตามความก้าวหน้าการดำเนินโครงการ กิจกรรมภายใต้แผนป้องกันและปราบปรามการทุจริตมหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2564 - 30 มีนาคม 2565) พบว่า มีโครงการกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 6 โครงการ และโครงการกิจกรรมที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 17 โครงการ ผลการใช้จ่ายงบประมาณในรอบ 6 เดือน คิดเป็นร้อยละ 56.47 ดังนี้

| ที่ | โครงการ | งบประมาณ | ผลการเบิกจ่าย | หน่วยงาน | ผลการกำกับติดตาม | | |
|-----|---|----------|---------------|------------------------|------------------|----------------------|-----------------|
| | | | | | ดำเนินการแล้ว | อยู่ระหว่างดำเนินการ | ยังไม่ดำเนินการ |
| 1 | โครงการบริหารความเสี่ยง ควบคุม และการจัดการความรู้ (KM) กองนโยบายและแผน | 50,000 | | กองนโยบายและแผน | | ✓ | |
| 2 | การบริหารจัดการ ความเสี่ยงกองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี | 50,000 | | กองบริหารงานบุคคล | | ✓ | |
| 3 | โครงการบริหารความเสี่ยง กองพัฒนานักศึกษา | 30,000 | 30,000 | กองพัฒนานักศึกษา | ✓ | | |
| 4 | ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนบริหารความเสี่ยง | 40,000 | | คณะเกษตรศาสตร์ | | ✓ | |
| 5 | บริหารความเสี่ยงคณะครุศาสตร์ | 150,000 | | คณะครุศาสตร์ | | ✓ | |
| 6 | สร้างการมีส่วนร่วมและบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล | 450,000 | 450,000 | คณะครุศาสตร์ | ✓ | | |
| 7 | การบริหารความเสี่ยงระดับคณะฯ | 50,000 | | คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม | | ✓ | |
| 8 | การพัฒนาคุณภาพองค์กรและเสริมสร้างระบบเพื่อประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน | 294,567 | 294,567 | คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม | ✓ | | |

| ที่ | โครงการ | งบประมาณ | ผลการเบิกจ่าย | หน่วยงาน | ผลการกำกับติดตาม | | |
|-----|---|----------|---------------|-------------------------------------|------------------|----------------------|-----------------|
| | | | | | ดำเนินการแล้ว | อยู่ระหว่างดำเนินการ | ยังไม่ดำเนินการ |
| 9 | โครงการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยง | 6,000 | | คณะนิติศาสตร์ | | ✓ | |
| 10 | โครงการการบริหารความเสี่ยง | 8,000 | | คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ | | ✓ | |
| 11 | โครงการ : บริหารความเสี่ยง | 100,000 | | คณะพยาบาลศาสตร์ | | ✓ | |
| 12 | โครงการจัดทำแผนและบริหารจัดการความเสี่ยง | 20,000 | | คณะแพทย์แผนไทยและแพทย์ทางเลือก | | ✓ | |
| 13 | โครงการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยง | 10,000 | 10,000 | คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ | ✓ | | |
| 14 | โครงการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยง | 10,000 | | คณะวิทยาการคอมพิวเตอร์ | | ✓ | |
| 15 | โครงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน | 9,500 | | คณะวิทยาศาสตร์ | | ✓ | |
| 16 | โครงการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน คณะสาธารณสุขศาสตร์ | 30,000 | | คณะสาธารณสุขศาสตร์ | | ✓ | |
| 17 | ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการประจำปี และแผนบริหารความเสี่ยง | 40,000 | | สถาบันวิจัยและพัฒนา | | ✓ | |
| 18 | โครงการติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยงควบคู่กับการบริหารและการพัฒนาการประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายใน | 159,100 | | สำนักงานตรวจสอบภายใน | | ✓ | |
| 19 | โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในมหาวิทยาลัยเพื่อลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน | 120,000 | 120,000 | สำนักงานตรวจสอบภายใน | ✓ | | |
| 20 | โครงการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำนักบริการวิชาการชุมชน | 30,000 | 30,000 | สำนักบริการวิชาการชุมชน | ✓ | | |
| 21 | โครงการบริหารจัดการความเสี่ยงสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ | 30,000 | | สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ | | ✓ | |

| ที่ | โครงการ | งบประมาณ | ผลการเบิกจ่าย | หน่วยงาน | ผลการกำกับติดตาม | | |
|-----|---|-----------|---------------|-----------------------------------|------------------|----------------------|-----------------|
| | | | | | ดำเนินการแล้ว | อยู่ระหว่างดำเนินการ | ยังไม่ดำเนินการ |
| 22 | โครงการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน | 3,000 | | สำนักศิลปะและวัฒนธรรม | | ✓ | |
| 23 | โครงการพัฒนาระบบความเสี่ยงและงบประมาณ | 15,000 | | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | | ✓ | |
| รวม | | 1,655,167 | 934,567 | | 6 | 17 | - |

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานโครงการ พบว่า

- บุคลากรของหน่วยงานบางหน่วยงานยังยึดติดกับการทำงานในรูปแบบเดิม ๆ ไม่ยอมรับการเปลี่ยนแปลง ทำให้การทำงานล่าช้า และไม่ปฏิบัติตามเป้าหมาย
- การจัดอบรม ให้ความรู้จากหน่วยงานกลาง ทั้งในเรื่องวิชาการและด้านการป้องกันยังมีน้อย ไม่ต่อเนื่อง

ข้อเสนอแนะ

- จัดทำมาตรฐานงานของหน่วยงานสนับสนุน ลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน และร่นระยะเวลาการทำงานที่เป็น Routine work แต่ให้อยู่ภายใต้กฎระเบียบของราชการ เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ของงานได้ทันตามเวลา
- นำระบบการบริหารจัดการโดยเน้นผลลัพธ์ (Result base management) มาใช้ในการดำเนินงานโดยจะมีการกระจายอำนาจและมอบอำนาจการบริหารจัดการไปที่คณะ ในขณะที่เดียวกันก็เน้นผลลัพธ์ของงานโดยให้แต่ละคณะหรือสำนักกำหนดผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ และตัวชี้วัด ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์นโยบายและเป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัย และให้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะอย่างต่อเนื่องและเป็นระยะ ๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

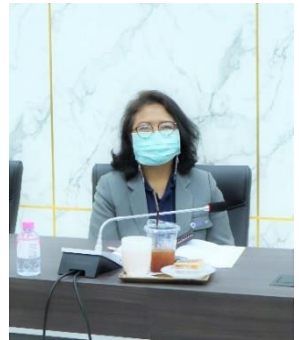
ภาคผนวก
ภาพกิจกรรม

ประชุมกำกับติดตามการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2564 - 30 มีนาคม 2565)

ผ



การประชุมการจัดทำงบประมาณรายจ่าย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566





มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี
UBON RATCHATHANI RAJABHAT UNIVERSITY